



Le 30.07.2025

L'activité du 1<sup>er</sup> semestre traduit les effets de la restructuration engagée et d'une trajectoire industrielle assumée :

- 1<sup>er</sup> semestre 2025 : stabilisation de l'activité à -4 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2024
- Finalisation des ajustements opérationnels post-restructuration

Données en K€ non auditées	1 <sup>er</sup> semestre 2025	1 <sup>er</sup> semestre 2024	Variation (K€)	Variation (%)
Chiffre d'affaires	3 014	3 139	(125)	-4%

Le chiffre d'affaires consolidé du groupe Lucibel reflète **une stabilisation globale de l'activité, à l'issue d'un cycle de réorganisation entamé fin 2024**. Il s'établit à 3 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2025, en repli modéré de 4 % par rapport à la même période en 2024.

**Les activités scénographiques du Groupe**, dont la majeure partie est réunie sous la marque **Procédés Hallier**, font preuve d'une résilience solide. Leur performance s'appuie sur le **recentrage industriel** engagé début 2025, marqué par la l'intégration des activités de **Lucibel Pro** au site de Montreuil. Cette concentration stratégique et géographique permet aujourd'hui une meilleure mutualisation des ressources et une fluidité renforcée dans la conduite des projets. À ce titre, **Procédés Hallier** affiche un chiffre d'affaires stable, avec un retrait limité à 1 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2024, tandis que **Lucibel Pro** profite d'ores et déjà pleinement de cette nouvelle structure optimisée, qui se traduit par une progression de 12 % de son activité par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2024.

**La verticale cosmétique**, portée par **Lucibel.le Paris**, a engagé début 2025 une **externalisation stratégique de sa fabrication**. Cette décision accompagne la montée en gamme de l'offre et l'évolution du modèle de distribution, nécessitant une réorganisation industrielle en profondeur. Ces adaptations ont temporairement ralenti le rythme de fabrication, entraînant un repli conjoncturel de 25 % de l'activité au 1<sup>er</sup> semestre 2025. La stabilisation de ce nouveau dispositif permettra, dès le début du 2<sup>nd</sup> semestre, un retour à la dynamique de croissance de la filiale.

Le 1<sup>er</sup> semestre 2025 avait pour objectif prioritaire la consolidation opérationnelle du Groupe, après la phase active de restructuration lancée fin 2024. Les ajustements organisationnels sur la verticale cosmétique sont désormais achevés, tout comme la réorganisation autour du site unique de Montreuil pour les activités éclairage. La mise en place de ces deux leviers de performance permet au Groupe d'aborder la 2<sup>nd</sup>e moitié de l'exercice avec une base industrielle plus lisible et adaptée à ses ambitions

de développement.

## Perspectives 2025

---

À la mi-année, le Groupe a finalisé sa restructuration et entend désormais renouer avec une dynamique d'activité accrue.

Sur la verticale cosmétique, Lucibel.le Paris poursuivra son expansion selon trois axes : élargissement de sa présence dans des lieux emblématiques et intensification des opérations événementielles de prestige.

Sur la verticale scénographique, **Procédés Hallier** aborde le 2<sup>nd</sup> semestre avec une capacité industrielle consolidée et une ambition accrue. Les innovations muséographiques développées ces derniers mois, notamment dans le champ de la sublimation chromatique, permettront à la marque de renforcer sa position sur le segment premium de l'éclairage culturel. **Procédés Hallier** entend capitaliser sur son savoir-faire technologique à travers des partenariats actifs avec plusieurs institutions culturelles de premier plan.

## Prochaine communication

---

**30 octobre 2025 avant Bourse** : publication des résultats semestriels

---

### *A propos de Lucibel*

Fondée en 2009 par Frédéric Granotier, LUCIBEL est une société française spécialisée dans les technologies de la lumière. L'entreprise conçoit, développe et fabrique des applications et dispositifs lumineux à destination des mondes du luxe, de l'art et du beau. L'expertise du Groupe se déploie sur deux verticales d'excellence : la lumière scénographique, au service d'expériences distinctives, et la lumière cosmétique, au service de la beauté et du bien-être. Entreprise d'innovation, LUCIBEL est basée au Houlme, dans la région de Rouen. Le Groupe dispose également d'un site de production situé à Montreuil (Ile-de-France).

[www.lucibel.com](http://www.lucibel.com)

[www.lucibelleparis.com](http://www.lucibelleparis.com)



Lucibel est cotée sur Euronext Growth Paris / Mnémo : ALUCI / Code ISIN : FR0011884378

Lucibel est éligible au PEA, PEA PME et FCPI

### Contact Presse

Florian Langlais  
florian.langlais@orson.ai / +33 (0)6 38 44 72 20