



Le 30.06.2025

LE GROUPE LUCIBEL ANNONCE SES RÉSULTATS ANNUELS 2024

Le Groupe Lucibel a su préserver, ces dernières années, son leadership en R&D tout en adaptant sans relâche son organisation aux fluctuations de ses grands contrats industriels.

L'année 2024 constitue un tournant : un plan de restructuration ambitieux a été lancé afin de stabiliser les cycles d'activité, et surtout de concentrer les ressources sur le segment à forte valeur ajoutée de la lumière cosmétique.

Les chiffres 2024 portent une véritable transformation opérationnelle : simplification des processus, renforcement des équipes-clés et recentrage stratégique de l'offre produit. Ces mesures posent les fondations d'une reprise saine de la croissance en 2025.

- **Les charges de production ont été réduites de manière significative, renforçant la maîtrise des coûts opérationnels.**
- **Apurement du bilan à hauteur de 1,2 M€ grâce à la mise au rebut de stocks obsolètes et à la dépréciation de goodwill.**
- **Charges de restructuration limitées à 0,5 M€, conformément au plan de redressement.**
- **Retour à une croissance maîtrisée au second semestre 2025, fondée sur la poursuite du recentrage produit, l'allègement durable des charges, et l'amélioration de la rentabilité opérationnelle.**

Le Groupe Lucibel annonce ses résultats annuels, établis en normes françaises, arrêtés par le conseil d'administration du 24 juin 2025. Ces comptes ont été audités et certifiés sans réserve par le commissaire aux comptes de Lucibel, le cabinet Grant Thornton, qui a néanmoins formulé l'observation suivante au sujet de la continuité d'exploitation : « Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur l'incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la continuité d'exploitation décrite dans le paragraphe « Financement et continuité d'exploitation » de la note 1 de l'annexe des comptes consolidés » et dans le paragraphe « Financement et continuité d'exploitation » de la note « Généralités » de l'annexe des comptes annuels.

Ce paragraphe est reproduit ci-après :

« Les comptes sont arrêtés selon le principe de continuité d'exploitation au vu des prévisions d'activité de l'exercice 2025, des prévisions de trésorerie afférentes, des discussions initiées avec les principaux partenaires et de la confirmation de leur volonté de continuer à soutenir l'activité. L'atteinte des objectifs budgétaires, le respect du calendrier prévisionnel et la réalisation effective du concours desdits partenaires sont déterminants dans l'appréciation du principe de continuité d'exploitation. La non-atteinte de ces prévisions pourrait remettre en cause l'application de certains principes comptables et notamment l'évaluation de certains actifs et passifs. »

Comptes consolidées - données en K€	2024	2023
Chiffre d'affaires	6 336	9 035
Excédent brut d'exploitation	(2 180)	516
Résultat d'exploitation	(1 618)	134
Résultat financier	(75)	(26)
Résultat exceptionnel	(1 055)	(52)
Impôt sur les bénéfices	85	17
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	(491)	-
Résultat net	(3 153)	73

Frédéric GRANOTIER, Président fondateur et directeur général de Lucibel, a déclaré :

« En orchestrant ce plan de restructuration dès le début du 2nd semestre 2024, nous avons pris des décisions fortes pour recentrer Lucibel sur ses atouts : la lumière cosmétique et la lumière scénographique haut de gamme. Ces arbitrages, parfois difficiles, posent des fondations solides pour renouer avec la croissance et la rentabilité dès le 2nd semestre 2025. Nous avons engagé l'année 2025 avec la même détermination à renforcer notre focus sur les activités les plus rentables. »

Chiffre d'affaires

En 2024, le chiffre d'affaires consolidé s'inscrit en recul de 30 %, reflet d'un repositionnement stratégique vers les activités à forte valeur ajoutée, de la non-reconduction en année pleine du contrat Dior et d'un impact conjoncturel lié à la réaffectation des budgets publics au profit des Jeux Olympiques de Paris et au détriment des musées.

La verticale **Lumière cosmétique, Lucibel.le Paris**, enregistre une diminution de 36 % de son chiffre d'affaires, conséquence directe de la baisse des commandes liées au partenariat avec Dior. En réaction à cette évolution constatée dès le 1^{er} semestre 2024, Lucibel.le Paris a accéléré sa stratégie de déploiement des nouveaux produits de la gamme OVE, présentés lors de *l'Innovation Day* du Groupe en début d'année 2024. L'année 2024 a été marquée par un développement actif du réseau de distribution, avec l'ouverture de Beauty Light Bars dans des lieux prestigieux.

La verticale **Lumière scénographique**, portée par **Procédés Hallier**, a enregistré une baisse de 20 %, principalement due à la réduction des budgets publics dans le monde muséographique et à la réaffectation de ces derniers à l'organisation des Jeux Olympiques de Paris 2024. Toutefois, l'entreprise a poursuivi ses efforts en R&D, notamment avec le lancement du dispositif de sublimation chromatique Marco Polo, qui renforce son positionnement sur le marché de l'éclairage muséographique premium. L'activité de la **Business Unit Projets Spéciaux** se maintient en dépit du report d'un certain nombre de livraisons de projets sur 2025.

Marge brute

Le taux de marge brute publié pour l'exercice 2024 ressort à 34,4 % du chiffre d'affaires. Ce taux intègre toutefois un élément exceptionnel : la mise au rebut de produits finis et de composants devenus obsolètes ou non conformes à la nouvelle stratégie commerciale du Groupe. Cette opération de rationalisation des stocks, dont la majeure partie avait déjà fait l'objet de provisions, s'inscrit dans le cadre du plan de restructuration engagé fin 2024.

En retraitant cet effet non récurrent, la direction estime que **le taux de marge brute ajusté serait de 52 %, en repli par rapport à 2023.** Cette diminution s'explique principalement par une intensification de la concurrence à la fois sur le marché de la lumière cosmétique, segment stratégique du Groupe et sur celui de l'immobilier tertiaire, dans un contexte de réduction des dépenses d'investissements.

En K€	2024	2023
Chiffre d'affaires	6 336	9 035
Achats consommés	(4 159)	(3 217)
Marge sur achats consommés	2 177	5 818
en % du CA	34,4%	64,4%

Résultat d'exploitation

L'exercice 2024 enregistre une dégradation sensible des indicateurs de performance. L'insuffisance brute d'exploitation s'élève à 2 180 K€, contre un excédent brut d'exploitation de 516 K€ un an plus tôt, tandis que le résultat d'exploitation affiche une perte de 1 618 K€ sur l'exercice 2024.

Les charges externes reculent de 7 %, grâce une maîtrise rigoureuse des dépenses, dont la sortie du bail de Barentin. Parallèlement, **les effectifs ont été sévèrement réduits sur le 2nd semestre 2024.** Pour autant les charges de personnel augmentent de 4 %, les effets de cette réorganisation n'étant visibles qu'à partir de l'exercice 2025.

La reconnaissance de la totalité de la plus-value résiduelle dégagée au titre de la cession du site de Barentin et les reprises de provisions sur stocks (1,5 M€) permettent de limiter l'impact du plan de restructuration sur le résultat d'exploitation, mais ne suffisent pas à compenser l'impact de la baisse d'activité.

Résultat net

Après intégration d'un résultat exceptionnel négatif de plus d'1 M€, qui couvre notamment le coût du plan de restructuration mis en œuvre au cours de l'exercice, le résultat net de l'exercice est en perte de 3 153 K€, contre un bénéfice net de 73 K€ en 2023.

Bilan

Au 31 décembre 2024, le niveau des capitaux propres consolidés s'est dégradé et ils sont négatifs à hauteur de 1 029 K€. Compte tenu d'une trésorerie nette disponible de 610 K€ au 31 décembre 2024, l'endettement financier net du Groupe s'élève à 2 888 K€ contre 3 125 K€ à la fin de l'exercice 2023.

Trésorerie

Malgré un exercice 2024 marqué par une perte nette de 3 153 K€, la situation de trésorerie du Groupe reste globalement maîtrisée, grâce à une gestion serrée des flux et à une politique de financement proactive. La variation de trésorerie nette s'élève à seulement -96 K€, témoignant d'une capacité du Groupe à préserver ses liquidités dans un contexte économique contraint.

La marge brute d'autofinancement, bien que négative à hauteur de -1 631 K€, s'inscrit dans un contexte de transition stratégique, où les efforts de structuration et d'investissement sont appelés à porter leurs fruits à moyen terme. Les variations favorables du besoin en fonds de roulement opérationnel permettent de limiter l'impact sur la trésorerie d'exploitation.

En parallèle, **le Groupe a poursuivi sa stratégie d'investissement, en maintenant des efforts significatifs en R&D avec 355 K€ de frais de développement immobilisés**. Ces investissements, soutenus par une levée de fonds de 1 759 K€ intervenue en cours d'année, renforcent les perspectives d'innovation et de croissance à venir.

Enfin, les flux de financement affichent un solde positif de 1 390 K€ : l'augmentation de capital de 1 759 K€, réalisée au cours de l'exercice complétée par un nouvel emprunt bancaire de 700 K€ a permis de couvrir le remboursement des dettes sur l'exercice (1 102 K€) et la majeure partie des besoins de trésorerie liés à l'activité et aux opérations d'investissement.

À la clôture de l'exercice, la trésorerie s'établit à 610 K€.

Perspectives 2025

Pour 2025, Lucibel entame un nouveau chapitre. L'entreprise se réinvente dans ses méthodes et dans ses ambitions, en s'appuyant sur une organisation agile et des équipes soudées. Cette année est celle de la mise en œuvre durable : les processus rationalisés au cœur de la restructuration monteront en puissance au cours de l'année pour donner leur plein effet sur le 2nd semestre.

Sur la verticale cosmétique, Lucibel.le Paris poursuivra son expansion commerciale selon trois volets : élargissement de son implantation dans des lieux emblématiques à un rythme soutenu, multiplication des opérations événementielles de prestige (de l'Atelier K de Bruxelles aux hôtels de la Croisette pendant le Festival de Cannes), et préparation du lancement d'un réseau de franchisés qui dispenseront les soins et proposeront les produits OVE dans leurs boutiques.

Sur la verticale scénographique, Procédés Hallier capitalisera pleinement sur son excellence en ingénierie et son esprit d'innovation, deux valeurs qui ont été saluées par l'obtention du label « Entreprise du Patrimoine Vivant » décerné par le ministère de l'Économie. L'obtention de ce label va permettre à Procédés Hallier de renforcer sa position de *leader* sur le marché premium de l'éclairage muséographique.

Les investissements en matière d'innovation seront complétés par des moyens accrus en marketing et en communication, afin de soutenir l'impact des activités du Groupe sur un marché de plus en plus concurrentiel.

Prochaines communications & événements à venir

Le rapport financier 2024 est disponible sur le site internet de la Société ou sur le site d'Euronext.

30 juillet 2025 avant Bourse : publication du chiffre d'affaires semestriel 2025.

30 juillet 2025, 14h : Assemblée Générale Mixte

A propos de Lucibel

Fondée en 2009 par Frédéric Granotier, LUCIBEL est une société française spécialisée dans les technologies de la lumière. L'entreprise conçoit, développe et fabrique des applications et dispositifs lumineux à destination des mondes du luxe, de l'art et du beau. L'expertise du Groupe se déploie sur deux verticales d'excellence : la lumière scénographique, au service d'expériences distinctives, et la lumière cosmétique, au service de la beauté et du bien-être. Entreprise d'innovation, LUCIBEL est basée au Houlme, dans la région de Rouen. Le Groupe dispose également d'un site de production situé à Montreuil (Ile-de-France).

www.lucibel.com

www.lucibelleparis.com



AUTHENTIFIÉ PAR



SECURITY MASTER Footprint
www.security-master-footprint.com

Lucibel est cotée sur Euronext Growth Paris / Mnémo : ALUCI / Code ISIN : FR0011884378

Lucibel est éligible au PEA, PEA PME et FCPI

Contact

Florian Langlais

florian.langlais@orson.ai / +33 (0)6 38 44 72 20

ANNEXES AU COMMUNIQUÉ DE PRESSE

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

Données en K€	2024	2023
Chiffre d'affaires	6 336	9 035
Achats consommés	(4 159)	(3 217)
Marge sur achats consommés	2 177	5 818
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	34,4%	64,4%
Charges externes	(2 521)	(2 700)
Charges de personnel	(3 169)	(3 053)
Impôts et taxes	(103)	(78)
Autres produits d'exploitation	1 585	982
Autres charges d'exploitation	(149)	(454)
Excédent brut d'exploitation	(2 180)	516
Dotations nettes des reprises aux amortissements et provisions	562	(382)
Résultat d'exploitation	(1 618)	134
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	(491)	-
Résultat d'exploitation après dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	(2 108)	134
Résultat financier	(75)	(26)
Résultat courant des sociétés intégrées	(2 184)	108
Résultat exceptionnel	(1 055)	(52)
Impôts sur les bénéfices	85	17
Résultat net de l'ensemble consolidé	(3 153)	73
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence		
Intérêts minoritaires		
Résultat net	(3 153)	73
Résultat net par action	(0,14)	0,00
Résultat net dilué par action	(0,14)	0,00

BILAN CONSOLIDÉ

Données en K€	31/12/2024	31/12/2023
Immobilisations incorporelles	2 983	3 604
<i>dont Ecarts d'acquisition</i>	1 626	2 117
Immobilisations corporelles	280	422
Immobilisations financières	204	172
Total actif immobilisé	3 467	4 198
Stocks et en-cours	1 785	2 901
Clients et comptes rattachés	967	523
Autres créances et comptes de régularisation	1 429	1 175
Trésorerie et équivalents de trésorerie	614	708
Total actif circulant	4 795	5 307
TOTAL ACTIF	8 262	9 505

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS en K€	31/12/2024	31/12/2023
Capital	4 671	3 766
Primes liées au capital	1 559	3 698
Réserves de conversion	(208)	(195)
Résultat de l'exercice	(3 153)	73
Réserves	(3 899)	(6 964)
Total Capitaux propres	(1 029)	378
Intérêts hors groupe		
Autres fonds propres	317	429
Provisions	890	625
Emprunts et dettes financières	3 181	3 404
Fournisseurs et comptes rattachés	2 211	2 160
Autres dettes et comptes de régularisation	2 692	2 510
Total Dettes	8 084	8 074
TOTAL PASSIF	8 262	9 505

TABLEAU DE VARIATION DES FLUX DE TRÉSORERIE

Données en K€	31/12/2024	31/12/2023
Résultat net consolidé	(3 153)	73
Quote-part de résultat des entités mises en équivalence	-	
Dotations nettes aux amortissements et provisions (hors dépréciation des actifs courants constatée dans la ligne de variation des créances clients et des stocks ci-dessous)	1 275	(445)
Gains ou pertes sur cession	247	896
Autres produits et charges sans incidence trésorerie	-	(41)
Produit / Charge d'impôt différé sur le résultat	-	-
Marge brute d'autofinancement (A)	(1 631)	482
Variation des stocks	1 118	271
Variation des créances clients	(520)	(542)
Variation des dettes fournisseurs	(45)	241
Variation des autres actifs et passifs opérationnels	87	(414)
Flux net de trésorerie généré par l'activité (B)	(991)	38
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(140)	(200)
Décaissements liés aux frais de développement immobilisés	(355)	(547)
Décaissements liés aux prêts et dépôts	(31)	(6)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles	31	49
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	-	-
Flux de trésorerie liés aux opérations de regroupement d'entreprise	-	(12)
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (C)	(494)	(716)
Augmentation de capital de la société mère	1 759	2 217
Cession (acquisition) d'actions propres	-	
Remboursement d'emprunts et de dettes financières (y.c avances conditionnées)	(1 102)	(1 429)
Emission d'emprunts et de dettes financières	733	30
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (D)	1 390	818
Incidence des variations des cours de devises (E)	0	(0)
Variation de trésorerie nette (B+C+D+E)	(96)	140
<i>Trésorerie à l'ouverture</i>	<i>705</i>	<i>565</i>
<i>Trésorerie à la clôture</i>	<i>610</i>	<i>705</i>

En K€	31/12/2024	31/12/2023
Trésorerie et équivalent de trésorerie	614	708
Trésorerie passive	(4)	(3)
Trésorerie nette	610	705